



Webinar

regionaal project wonen-welzijn-zorg

“samen op weg naar zorgzame buurten”

27 oktober 2025



Projectinformatie

Procesbegeleiding:



Nathalie Koopman



Kim Los

Financier procesbegeleiding en data-analyse:



Looptijd:



1 januari 2025 -
1 april 2026

Kassier trans- formatiemiddelen:



Deelnemende gemeenten:



Borging in de regio: regiocoalitie Wonen, Welzijn en Zorg (bestuurlijk)

Borging in de gemeente: kerngroep wonen-welzijn-zorg (bestuurlijk-strategisch) en actiegroepen per buurtinitiatief (uitvoering)

Wat nemen we met jullie door?

- Aanleiding en beoogd resultaat
- Project- en werkstructuur
- De aanpak: regionaal en lokaal
- Hier doen we het voor
- 6 gemeenten x 3 buurtinitiatieven
- Benoemde buurtinitiatieven per gemeente
- Een dynamisch speelveld
- Data analyses als basis
- Wat valt ons onderweg op?
- De eerste successen
- Vraag
- Afsluiting



We nemen het webinar niet op.
Na afloop sturen we de presentatie met antwoorden op de vragen rond.

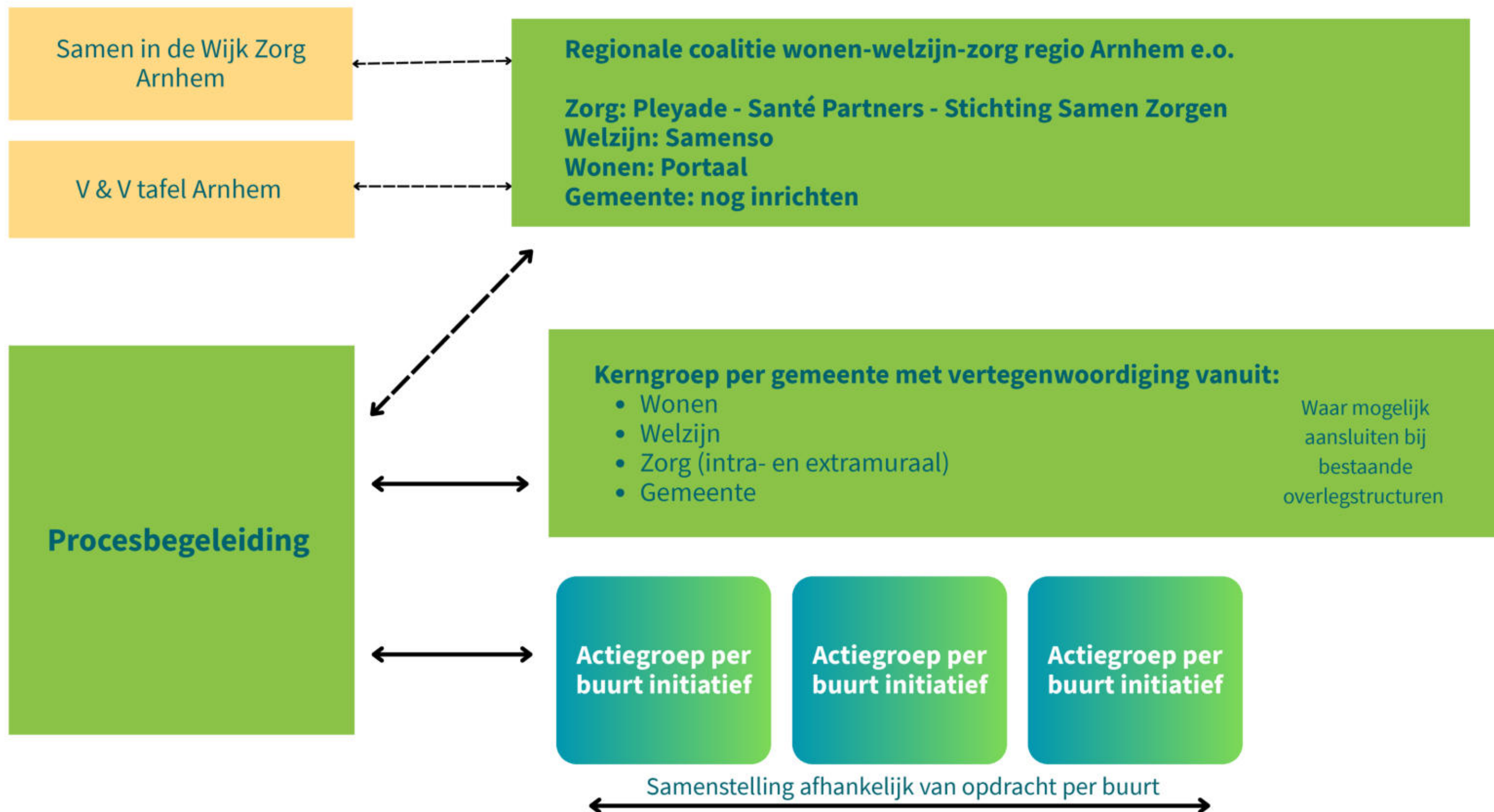
Aanleiding en beoogd resultaat

Toenemende druk op de zorgsector en groeiende behoefte aan passende woon- en welzijnsvoorzieningen voor ouderen vraagt om:



Beoogd resultaat: komen tot een basisdocument per gemeente waarin staat beschreven hoe VVT-aanbieders, gemeente, woningbouwcorporaties en welzijnsorganisaties samen met inwoners duurzaam invulling geven aan langer thuis wonen met ondersteuning en/of zorg, nu en in de toekomst. Vanuit het gedachtegoed van 'zorgzame buurten' en gebaseerd op de woon-zorgvisies van de gemeenten.

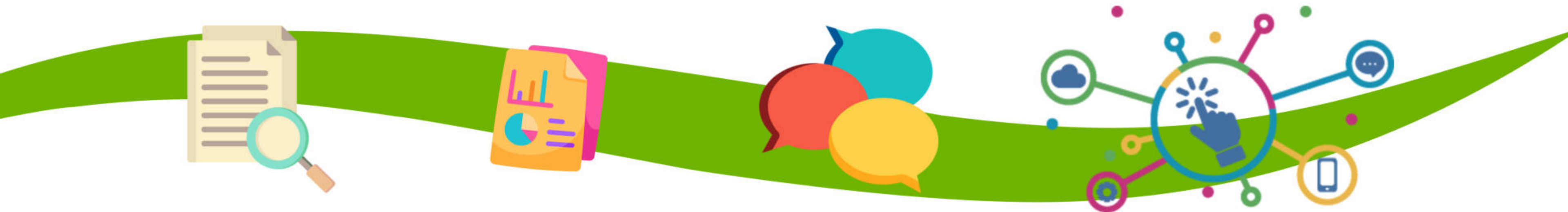
Project- en werkstructuur



De aanpak: regionaal en lokaal

Gefaseerd en lerend samen ontwikkelen door:

- Actieve betrokkenheid van bewoners bij het ontwikkelen en inzetten van oplossingen
- Samenwerking van partijen in de gemeente en in de regio. Gebaseerd op een integrale regionale visie wonen-welzijn-zorg met leidende principes (in ontwikkeling)
- Buurtinitiatieven aanpak: experimenteren - leren - evalueren - bijsturen in buurten en gemeenten
- Gebruik van data voor besluitvorming en monitoring



Hier doen we het voor

“Ik hoop hier nog lang te kunnen blijven wonen, in een woonvorm die bij me past.”

“Ik vind het gezellig als we elkaar gewoon in de buurt kunnen ontmoeten.”

“Fijn als ik zelf de regie kan houden, maar wel met wat steun als het nodig is.”

“Ik wil graag weten waar ik terecht kan als ik informatie of hulp nodig heb.”

“Ik doe graag mee, als ik me welkom voel. En zet mij graag in voor buurtbewoners”

Gewenst resultaat

Meer eigen regie bij inwoners

Meer bewustzijn bij inwoners over (on)mogelijkheden langer thuis wonen

Meer gebruik van welzijnsvoorzieningen (huidig en nieuw ontwikkelt)

Minder aanspraak en gebruik van zorg (intra- en extramuraal)

Passende huisvesting (doorstroom)





**6 gemeenten x 3 buurtinitiatieven =
18x doen, leren en ontwikkelen**

- Met en voor de inwoner
- Wonen - welzijn- zorg partijen in de zes gemeenten
- In verbinding met wat er al gebeurt in de wijken/ buurten
- Ondersteunt met data en bestaande beleidsstukken
- Met impact op vitaliteit en zelfkracht
- Minder praten, meer DOEN! Regionaal strategisch verankerd

Benoemde buurtinitiatieven per gemeente stand van zaken oktober 2025



Arnhem

- Presikhaaf - Waalstaete
- Malburgen
- Elderveld - Driemondplein



Zevenaar

- Spijk-Lobith
- Wijk Stegeslag
- Tolkamer



Overbetuwe

- Wanmolen Zetten
- Kern Randwijk
- Wijk De Pas



Duiven

- Blijfwijk
- nog benoemen
- nog benoemen



Westervoort

- Mosterdhof
- nog benoemen
- nog benoemen



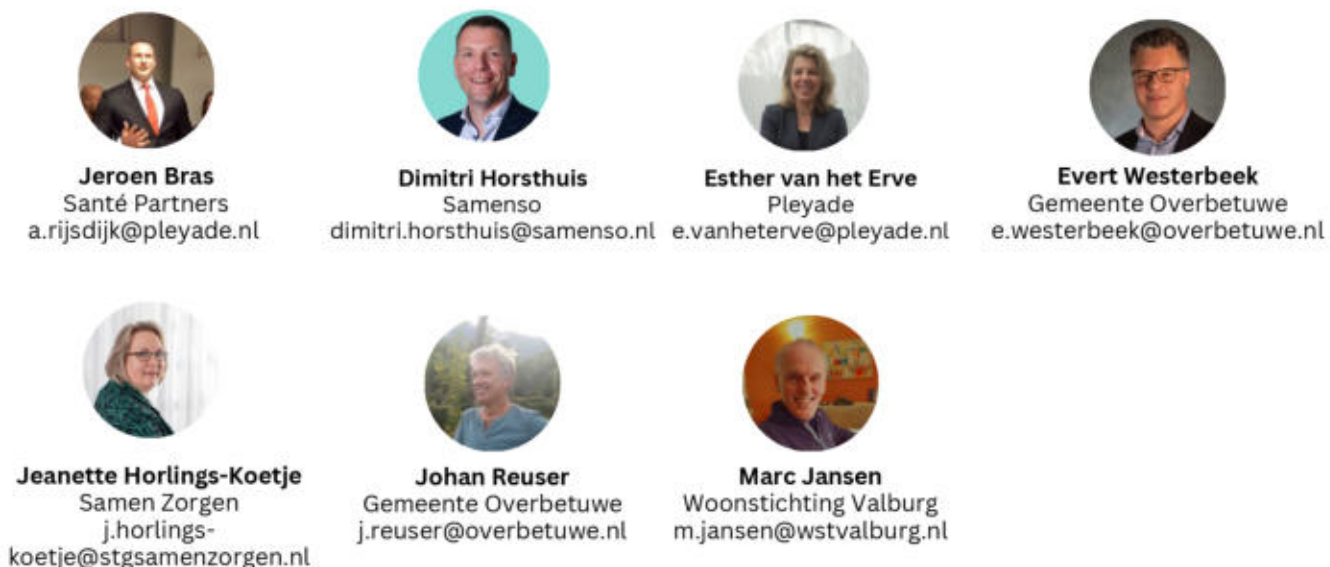
Lingewaard

- Haalderen (onder voorbehoud)
- De Kinkel in Bemmelen (onder voorbehoud)
- Zilverhuus (onder voorbehoud)

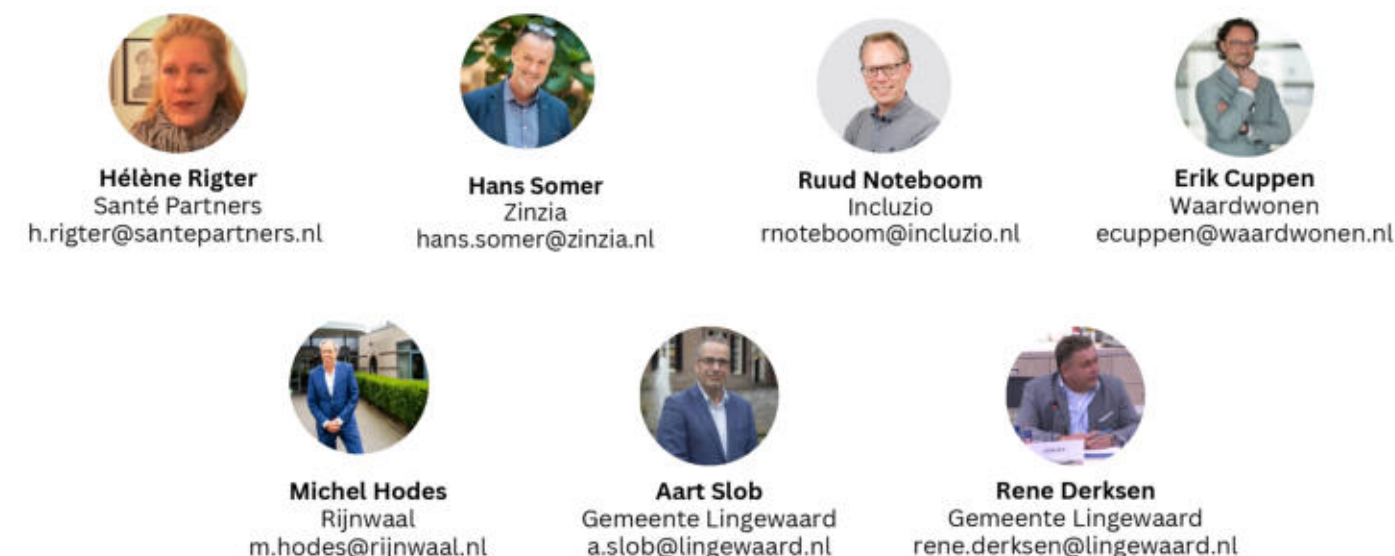
Een dynamisch speelveld



Kerngroep gemeente Overbetuwe

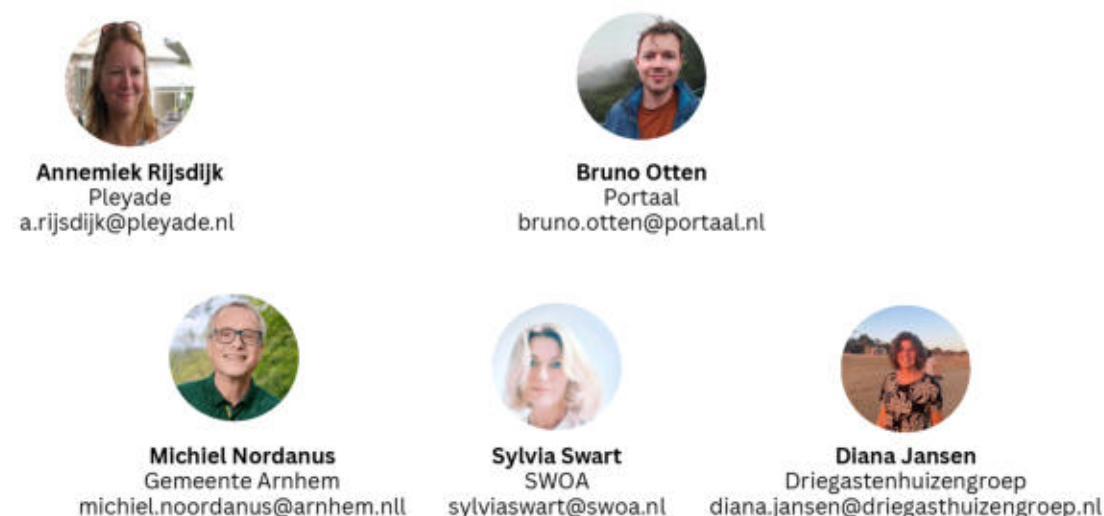


Kerngroep gemeente Lingewaard i.o. (definitieve inrichting volgt na 1 januari 2026)



Kerngroepen per gemeente

Kerngroep gemeente Arnhem



Kerngroep gemeente Duiven

Wethouder: Jan Derksen
Sandra Hoogendoorn, beleidsadviseur
Wonen: nog afstemmen
Zorg: nog afstemmen
Welzijn: nog afstemmen

Kerngroep gemeente Zevenaar



Kerngroep gemeente Westervoort

- **Wethouder: Marieke Overduin**
- **Sandra Hoogendoorn, beleidsadviseur**
- **Wonen: nog afstemmen**
- **Zorg: nog afstemmen**
- **Welzijn: nog afstemmen**

Actiegroepen gemeente Arnhem

Actiegroep Waalstaete:



Annemiek Rijdsdijk
Pleyade
a.rijdsdijk@pleyade.nl



Roby Laarakker
SWOA
robylaarakker@swoa.nll

Marieke Vos
Vivare
M.Vos-Soethout@vivare.nl

Faysal Zouay
Arnhem
faysal.zouay@arnhem.nl

Actiegroep Malburgen



Jaap van Hoogmoed
Volkshuisvesting
j.v.hoogmoed@volkshuisvesting.nl



Rob Kempenaar
SWOA
robkempenaar@swoa.nl

Lotte de Vries Doornweerd
Pleyade
l.devries@pleyade.nl

Actiegroep Driemondplein



Jaap van Hoogmoed
Volkshuisvesting
j.v.hoogmoed@volkshuisvesting.nl



Mariken Spaan
Driegastenhuisengroep
m.spaan@thuiszorggrootgelre.nl

Tamara Toonen
SWOA
tamaratoonen@swoa.nl



Actiegroepen per gemeente

Actiegroepen gemeente Lingewaard (definitieve inrichting volgt na 1 januari 2026)

Actiegroepen gemeente Overbetuwe In oprichting

Actiegroepen gemeente Westervoort In oprichting

Actiegroepen gemeente Duiven In oprichting

Actiegroepen gemeente Zevenaar

Actiegroep Stegeslag



Joris de Jong
Liemerije
joris.dejong@liemerije.nl



Renate Donderwinkel
Baston
renate.donderwinkel@baston.nl



Bram Lipsch
Baston
bram.lipsch@baston.nl



??
Pleyade



Loes Klein Tank
Sensire
l.kleintank@sensire.nl



Mitch van Dijk
Gemeente Zevenaar

Actiegroep Spijk



Dorien Schweckhorst
Caleidoz
d.schweckhorst@caleidoz.nl



Liseth Aries
Gemeente Zevenaar
l.aries@zevenaar.nl



Judith Rook
Gemeente Zevenaar
j.rook@zevenaar.nl



René Lemein
Woonstichting Vryleve
r.lemein@vryleve.nl

Actiegroep Tolkamer



Kim Peters
Pleyade
k.peters-aleven@pleyade.nl



Eline Geurts
Woonstichting Vryleve
e.geurts@vryleve.nl



H. Dolleman
Gemeente Zevenaar
h.dolleman@zevenaar.nl



André Bloem
Santé Partners
a.bloem@santepartners.nl



Alie Fokkens
Liemosa
alie.fokkens@liemosa.nl



Elsenore Soeters
STMG



Dorien Schweckhorst
Caleidoz
d.schweckhorst@caleidoz.nl



De Schans
buurtvereniging

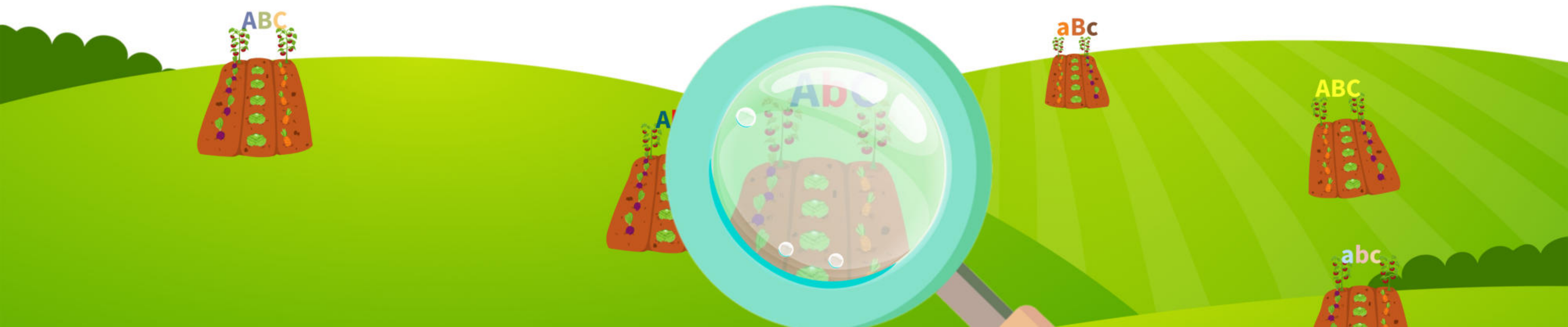
Data analyses als basis



Wat valt ons onderweg op?

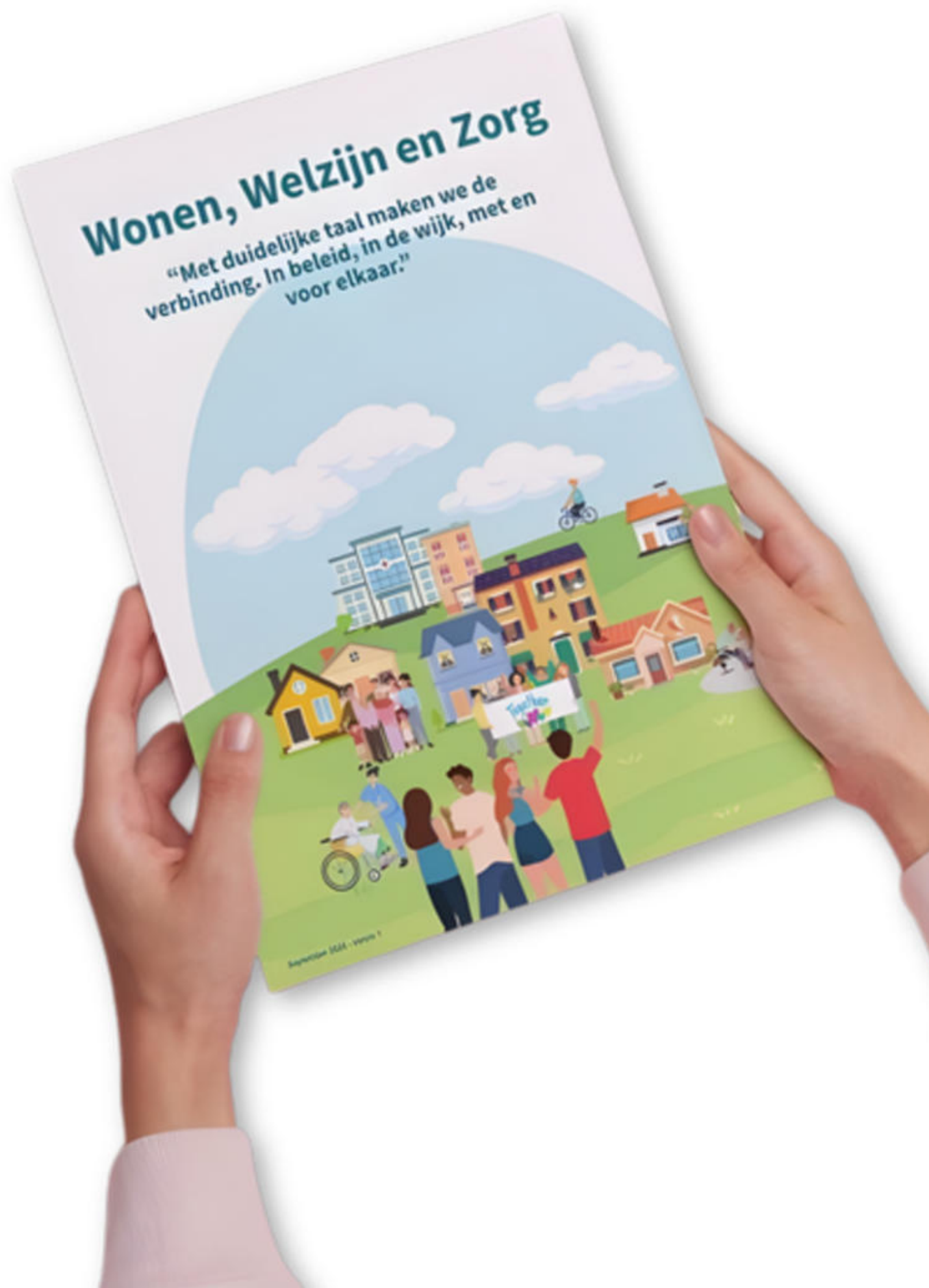
Samenwerken in een netwerk project vraagt om:

- Rolduidelijkheid
- Mandatering
- Voelt iemand zich gepositioneerd?
- Leren werken in een netwerksamenwerking i.p.v. in de eigen organisatie
- Aandacht voor taal en toon, deze verschilt per organisatie, branche, gemeente en buurt.
- Inzicht in positionering van dit project t.o.v. andere projecten, initiatieven, bijeenkomsten etc.

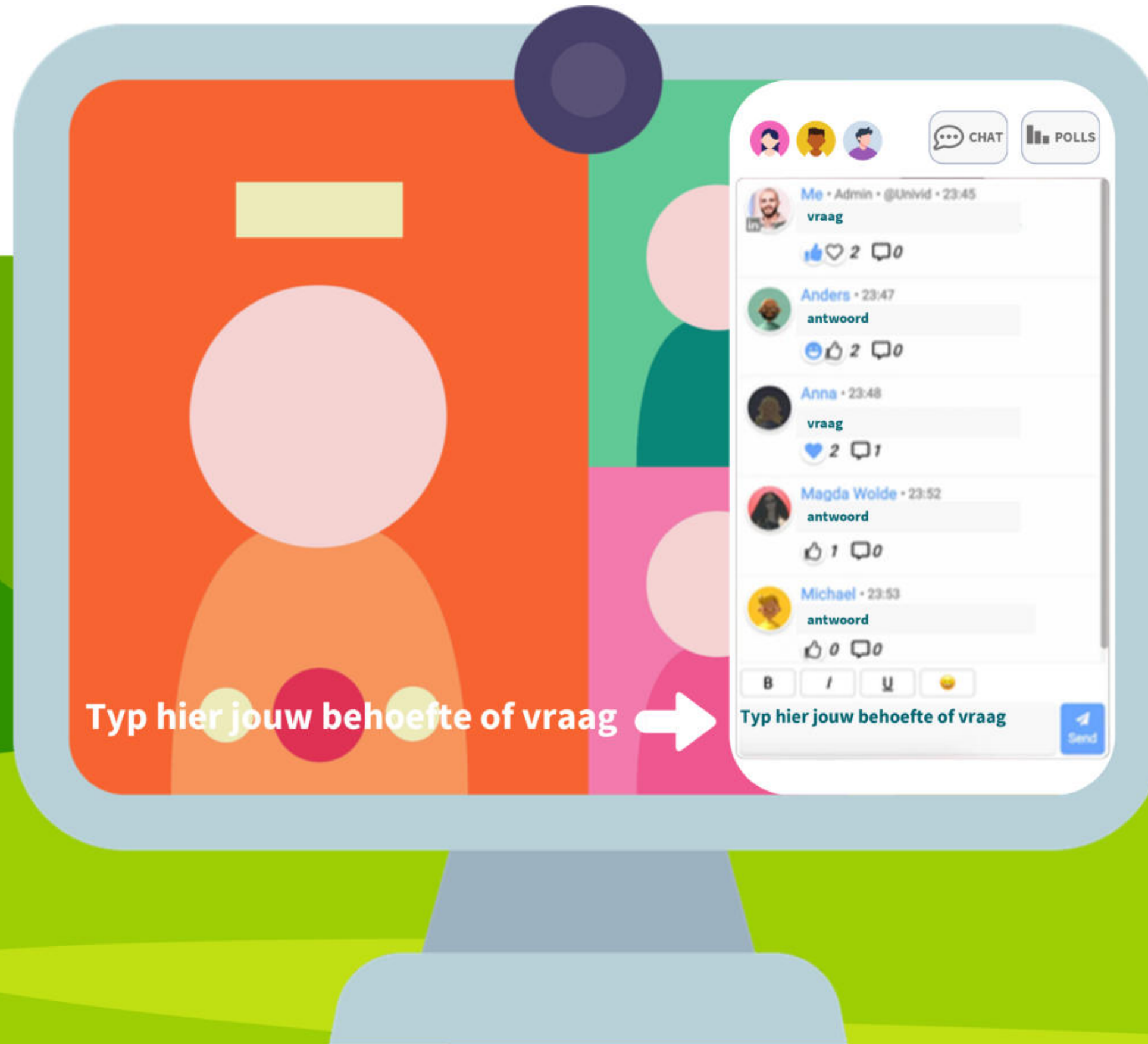


De eerste successen

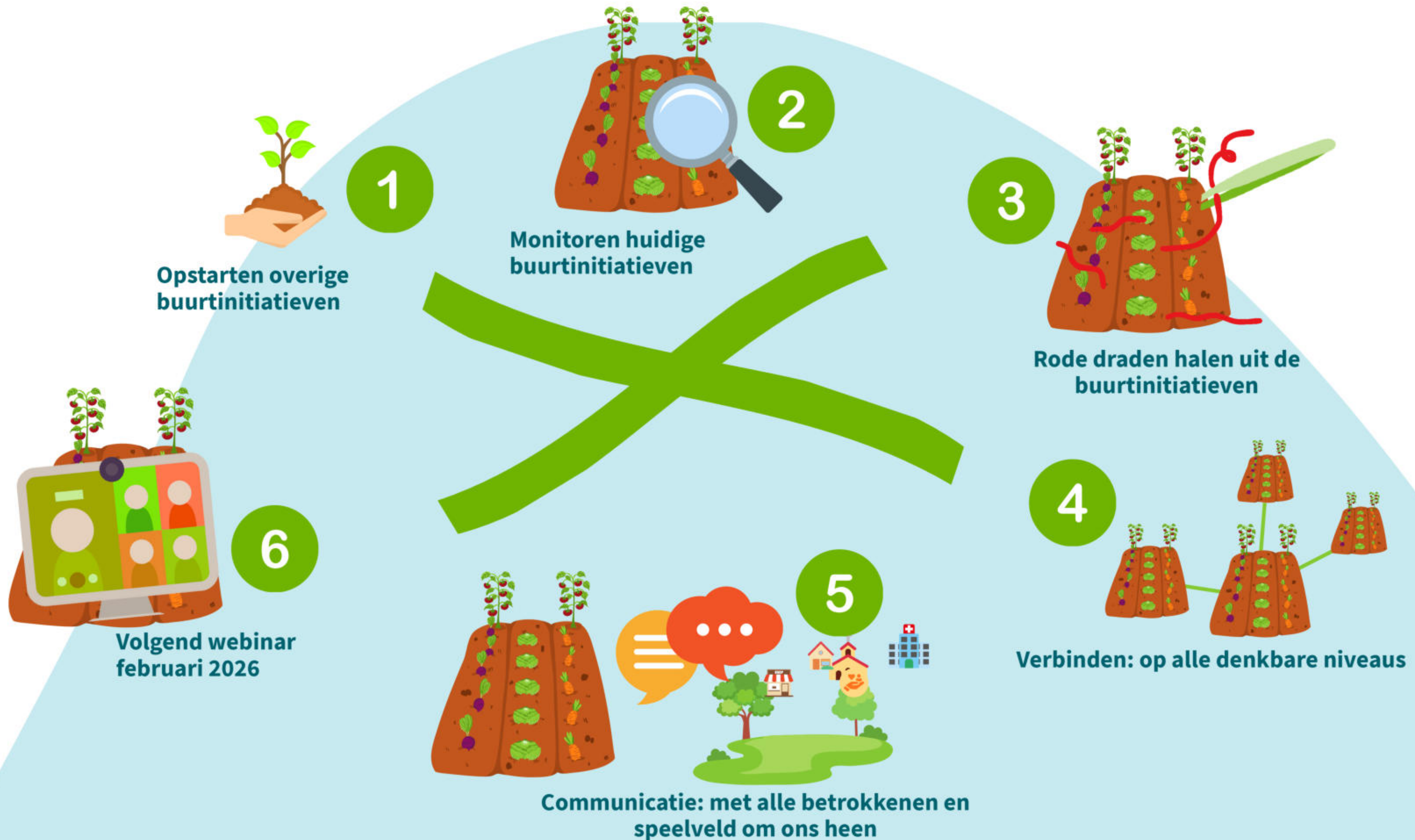
- We zijn van start in alle gemeenten
- Werkbijeenkomsten worden goed bezocht
- Nieuwe verbindingen en contacten worden gelegd
- De vouwkaarten zijn helpend en geven inzicht voor keuzes in initiatieven
- We helpen bouwen om een beweging te creëren en /of uit te bouwen
- We zijn scherp op op verbinding met lopende initiatieven
- We brengen ervaringen uit andere regio's in
- We benoemen de ingewikkeldheid, geven handvatten, brengen werelden bij elkaar vanuit de inhoud en vanuit beleid
 - Werkvloer - bestuursniveau
 - Dorp - stad
 - Gemeente - regio
 - Wonen - welzijn - zorg en de financiers
- Boekje gemeenschappelijke taal



Vraag



De komende periode (t/m maart 2026)



“Samen blijven we bouwen aan de verbinding in buurten”

Tot ziens in de regio en bij het webinar in februari 2026.



Nathalie Koopman
info@koopmansamenwerking.nl



Ingewikkelde zaken samen simpel maken



Kim Los
kim.los@healthnovum.com



Vragen



Governance, rollen en samenwerking

Wat is de rol en verantwoordelijkheid van de regionale coalitie, de kerngroep en de actiegroep? En wat merk je daar van in de proefbuurt/ actiegroep. Hoe is het zorgkantoor aangesloten?

- De regionale coalitie vervult een bestuurlijke en richtinggevende rol. Ze fungeert als klankbord voor de kerngroepen, actiegroepen en achterbannen. De coalitie bewaakt de gezamenlijke visie op wonen, welzijn en zorg en ondersteunt de beweging naar zorgzame buurten met heldere keuzes en inzichten. Daarnaast volgt de coalitie de voortgang van het regionale project.
- De gemeentelijke kerngroep is lokaal de motor van de ontwikkeling naar zorgzame buurten. Deze groep jaagt aan, bewaakt de koers en staat in direct contact met de actiegroepen. Zij monitoren de voortgang, signaleren knelpunten en brengen vraagstukken die lokaal niet kunnen worden opgelost in bij de regionale coalitie of de projectleiders. Zo vormt de kerngroep de verbindende schakel tussen de praktijk in de buurten en de bestuurlijke kaders op regionaal niveau.
- De actiegroep werkt in de praktijk: zij voert uit, leert, evalueert en stuurt bij. In de proefbuurt merk je dat de actiegroep dicht bij de bewoners en betrokken organisaties staat. Hier worden initiatieven concreet getest en ervaringen verzameld. Wanneer de actiegroep tegen grenzen of vraagstukken aanloopt die ze zelf niet kan oplossen, legt ze deze voor aan kerngroep en projectleiders. Op basis van deze praktijkervaring worden kaders ontwikkeld die richting geven aan de uitvoering. Die kaders zijn onderbouwd met data, regelgeving en input uit de buurten zelf.

Kortom: in de proefbuurt merk je dat de actiegroep de uitvoerende kracht is, de kerngroep de regie en verbinding bewaakt, en de regionale coalitie de koers bewaakt. Menzis Zorgkantoor is de samenwerkingspartner op het gebied van langdurige zorg en financiering. Het Zorgkantoor wordt door de projectleiders en coalitie geïnformeerd over de voortgang en zijn zo samenwerkingspartner bij nadenken over beleidskaders, afstemming met zorgaanbieders en het inzetten van middelen om de ontwikkeling van zorgzame buurten te ondersteunen.

Doelen, resultaten en planning van het project

Bij de resultaten staat passende huisvesting met tussen haakjes doorstroming. Maar doorstroming is toch geen doel/resultaat van dit project?

Het project richt zich in de kern op het ontwikkelen van zorgzame buurten, waarin passende huisvesting, verbinding tussen wonen, welzijn en zorg, en versterken eigen regie en onderlinge betrokkenheid centraal staan. Doorstroming kan daarbij een positief neveneffect zijn. Het project zelf stuurt daar niet op.

Het project heeft een doorlooptijd tot april 2026. Wat moet in april '26 worden opgeleverd. Hoe is de borging voor na het project? Dit voor onze eigen planning voor 2026.

De volgende concrete resultaten wordt verwacht.

- Per zorgzame buurt een plan van aanpak aangevuld met de eerste praktijkervaringen en leerpunten.
- Een document per gemeente. En een verzameldocument voor het totale project. Met beschrijving van ervaringen, impact, behaalde resultaten, rode draden en een advies voor voortzetting van de beweging naar andere buurten of gemeenten. En wat dat vraagt van de deelnemende organisaties .

Kort gezegd: in april 2026 laat het project de eerste resultaten zien hoe vanuit lerend ontwikkelen in proefbuurten partijen duurzaam kunnen samenwerken aan het concept van zorgzame buurten. Wat daarvoor nodig is, nu en in de komende jaren. Zodat gemeenten en partners dit structureel kunnen voortzetten binnen hun reguliere beleid en uitvoering. Ook wordt een advies afgegeven aan de coalitie welke ondersteuning van een programma of project daarbij helpend is om met elkaar in beweging te blijven.

Doelgroep en definities

Is er gedacht aan het werken met persona's? Is er een gezamenlijke definitie van de oudere inwoner voor dit project? Hebben we al een gemeenschappelijke definitie voor een zorgzame buurt?

Binnen het project wordt nog niet expliciet gewerkt met persona's, maar de manier waarop we in de proefbuurten te werk gaan — met vouwkaarten, data-analyses en werksessies met inwoners en organisaties — leent zich daar wel voor. We brengen samen in beeld wie de inwoners zijn, wat hun behoeften zijn en hoe de leefomgeving daarop aansluit. Daarbij ontstaan vanzelf herkenbare profielen of typen bewoners, die helpen om keuzes te maken, inzichten verder te verdiepen en om communicatie en oplossingen nog beter op verschillende groepen inwoners af te stemmen.

Er is geen vaste, projectbrede definitie van 'de oudere inwoner' vastgesteld. We werken vanuit het uitgangspunt dat de oudere inwoner geen uniforme groep is: er zijn grote verschillen in vitaliteit, behoefte aan ondersteuning of zorg, sociale netwerken en woonwensen. De analyses en gesprekken in de buurten helpen juist om die diversiteit zichtbaar te maken, zodat regionaal en lokaal beleid en initiatieven beter aansluiten bij de werkelijke leefwereld van inwoners in buurten en gemeenten.

Er bestaan landelijk meerdere definities over de zorgzame buurt. Binnen het project hanteren we de volgende uitgangspunten: het mogelijk maken dat ouderen in eigen woonomgeving kunnen meedoen en zichzelf zo lang mogelijk kunnen zijn; in een buurt die voorziet, verbindt en ondersteunt. Een buurt waarin inwoners zich gekend en ondersteund voelen, waar wonen, welzijn en zorg goed op elkaar zijn afgestemd, en waar samenwerking tussen inwoners, organisaties en professionals vanzelfsprekend is. Dit beeld wordt in de proefbuurten verder ingevuld en getest in de praktijk: door te leren, bij te sturen en samen te ontdekken wat in elke lokale context werkt.

Data, informatie en kaarten

Hoe komen we aan de vouwkaarten van de buurten? Is er per gemeente een vouwkaart gemaakt? Of alleen van de proefbuurten?

Vanuit het project maken we voor elke gemeente een presentatie met een data-analyse over wonen, welzijn en zorg. Deze analyses zijn gebaseerd op gevalideerde bronnen en beleidsdocumenten en worden gedeeld met de kerngroepen, zodat zij een goed beeld hebben van de lokale situatie. Daarnaast wordt voor iedere proefbuurt een verdiepende analyse gemaakt. De belangrijkste inzichten uit die analyse vatten we visueel samen in een vouwkaart. Tijdens een ‘vouwkaartensessie’ in de gemeente presenteren we zowel de data-analyse als de eerste opzet van de vouwkaart. Samen met inwoners en betrokken organisaties vullen we deze tijdens de sessie verder aan met lokale kennis en ervaringen. Zo groeit de vouwkaart uit tot een rijk en actueel beeld van de buurt. Na afloop van de sessie overhandigen we de vouwkaarten aan de actiegroep van de proefbuurt. De actiegroep krijgt de opdracht de kaart levend te houden: nieuwe informatie, initiatieven en betrokken partijen kunnen steeds worden toegevoegd. Op die manier blijft de vouwkaart een praktisch en actueel hulpmiddel voor de actiegroep, de kerngroep en de regionale coalitie om de ontwikkeling naar zorgzame buurten te blijven volgen en versterken.

Is er ook data van hoe de situatie nu is qua zorg: wie er wat levert op dit moment (ook qua hoeveelheid en type)?

Data wordt in de regio door meerdere organisaties verzameld en/of beschikbaar gesteld. Bijvoorbeeld via Samen in de wijk Zorg, het zorgkantoor, de gemeente en de V&V tafel. Vraag je bestuurder of manager om je daarbij te helpen. Vanuit het project verzamelen we jullie data vragen om deze gebundeld uit te zetten, bijvoorbeeld per gemeente. Heb je een vraag of weet je niet waar je terecht kunt? Kom bij ons op de lijn en we denken mee. Waarbij we uiteraard de ACM en AVG regels in acht nemen.

Communicatie, delen van rode draden, goede voorbeelden en inwonerbetrokkenheid

Hoe worden (meer) bewoners betrokken? Hoe worden best practices, rode draden en uitwisseling gedeeld.

Het betrekken van inwoners kan op vele manieren. En is afhankelijk van de opdracht in de buurt. Op projectniveau zijn we aan het nadenken hoe we projectinformatie, goede voorbeelden en rode draden uit alle gemeenten en proefbuurten met jullie kunnen delen. Kijk eens op de website van www.leefbaarheidsalliantie.nl of www.wijzijnspectrum.nl voor voorbeelden hoe je inwoners kunt betrekken bij jouw vraagstuk. En stel je vraag aan je samenwerkingspartners in je kerngroep of actiegroep. Soms liggen antwoorden dichterbij dan je denkt.

Is er budget voor communicatie/ input ophalen bij bewoners en/of acties?

Er is geen budget per proefbuurt voor communicatie, ophalen bewonersinput of acties. We hebben vanuit het regioproject een beperkt communicatiebudget als tegemoetkoming in de kosten voor het opleveren van de einddocumenten. Activiteiten of acties op buurtniveau vallen hier dus niet onder. Dit zijn kosten die door de deelnemende partijen zelf worden gedragen.

Tip: neem in je projectplan voor het buurtinitiatief budget op voor communicatie.

Tip: vanuit het regiobudget is er een klein budget per gemeente beschikbaar voor het organiseren van bijeenkomsten met stakeholders. Wil je weten of jouw idee voor een bijeenkomst of ophalen input hieronder kan vallen? Neem dan contact met ons op.